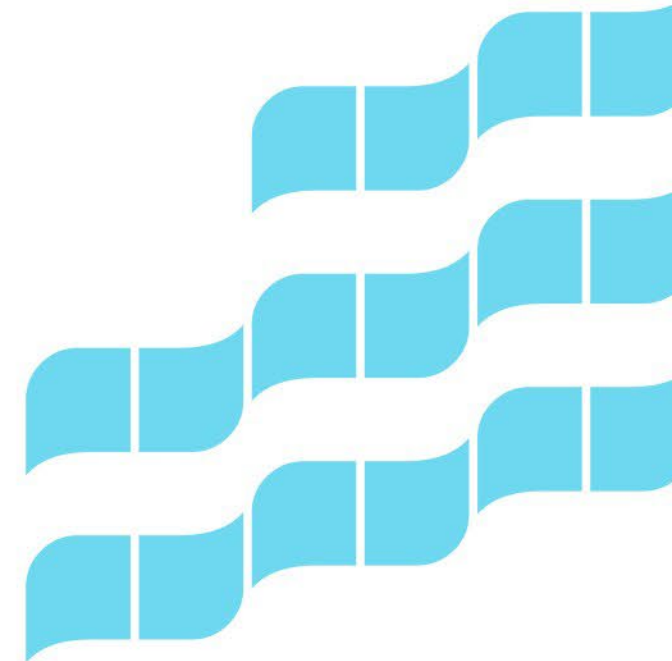


AJANKOHTAISTA OMISTAJAOHJAUKSESTA

Kaupunginhallitus 12.9.2022

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen



Konsernin talous 2021

TILIKAUDEN TULOS, MEUR

114,0

NETTOINVESTOINNIT, MEUR

515,0

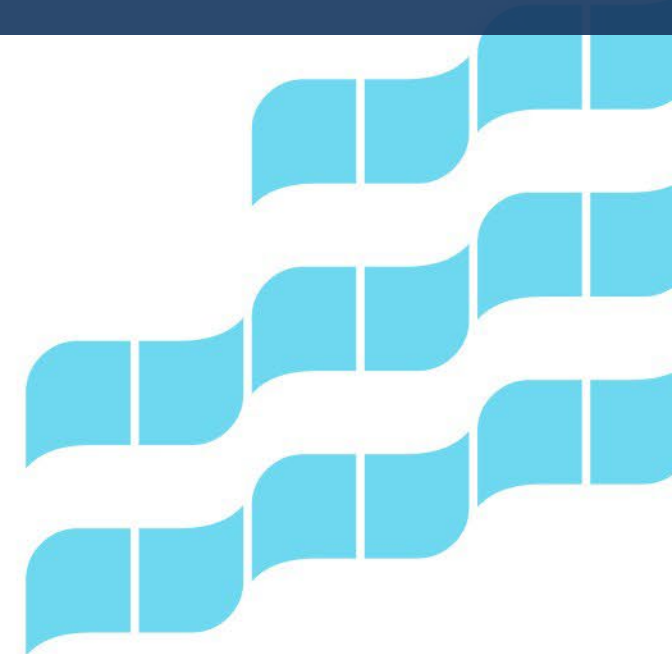
INVESTOINTIEN TULORAHOITUS

72 %

LAINAT EUROA/ASUKAS (1000 EUROA)

9 340

- Konsernin tuloksesta tuli erittäin hyvä. Tulos parani edellisestä vuodesta 12,5 milj. euroa (12,4 %). Kaupungin verotulojen kasvu vaikutti keskeisesti hyvään tulokseen.
- Kaupungin vaikutus konsernin tulokseen oli 41,6 milj. euroa, yhtiöt & ky:t runsas 70 milj. euroa
- Tuloksen kannalta merkittävin tytäryhteisö on edelleen Sähkölaitos-konserni, jonka vaikutus tulokseen oli 28,9 milj. euroa.
- Kaupunki sai osinkoja 25,9 milj. euroa (maksettiin keväällä 2022)



Tampere-konserni

2021

**Tytär-
yhteisöjen
avainluvut**

Liikevaihto:

1049 Me

Tase:

2682 Me

Henkilöstö:

3351

Tytäryhtiöt ja -yhteisöt

Infra ja energia

	Osuus äänivallasta, %
Tampereen Sähkölaitos –konserni	100,00
Finnpark-konserni	100,00
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	65,33
Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	71,20
Tampereen Raitiotie Oy	100,00
Tavase Oy	79,40
Tampereen Infra Oy	98,00

Asunnot

	Osuus äänivallasta, %
Tampereen Kotilinnasäätiö	
Tampereen Vuokratalosäätiö	
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	100,00
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	100,00
Vilusen Rinne Oy	100,00

Kehitys ja palvelu


	Osuus äänivallasta, %
Tuomi Logistiikka Oy	50,77
Ekokumppanit Oy	62,50
Tampereen Sarka Oy	100,00
Tampereen Työvalmennussäätiö Syke	
Hiedanrannan Kehitys Oy	100,00
Tullinkulman Työterveys Oy	75,19
Tammenlehväsäätiö	
Pirkanmaan Voimia Oy	82,00

Kiinteistöt

	Osuus äänivallasta, %
Tampereen Tilapalvelut Oy	98,00
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	100,00
Tredu-kiinteistöt Oy	66,46
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	66,00
KKOy Tampereen Virastotalo	100,00

Matkailu ja elinkeinotoiminnot

	Osuus äänivallasta, %
Tampereen Särkänniemi Oy	100,00
Tampere-talo Oy	100,00
Business Tampere Oy	60,47
Visit Tampere Oy	60,44
Oy Runoilijan Tie	72,58
Suomen Hopealinja Oy	100,00

 = In house -yhtiö

Osakkuusyhtiöt

	Osuus äänivallasta, %
Vuores Palvelu Oy	8,20
Tuotekehitys Oy Tamlink	24,00
YH Kodit Oy	21,86
Monetra Pirkanmaa Oy	21,00
Monetra Oy	21,00
Tampereen Ravirata Oy	19,66
Pikassos Oy	25,00
KOY Tampereen Monitoimiareena	40,00
Suomi-rata Oy	7,17

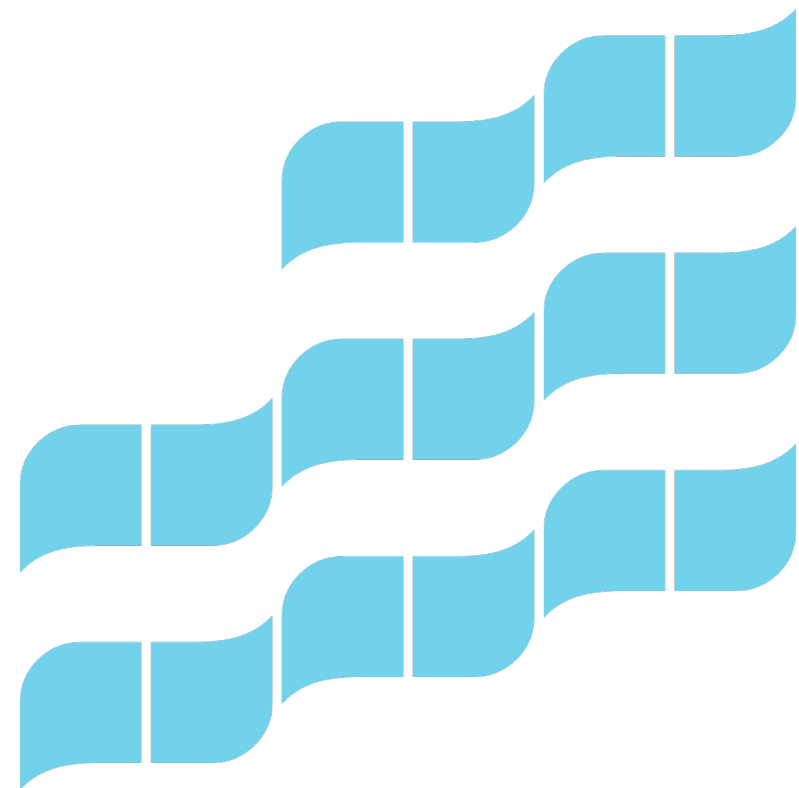
Liikelaitokset

Tampereen Kaupunkiliikenne, TKL
Tampereen Vesi



Muutoksia konsernirakenteessa

- Tuomi Logistiikka Oy:stä osakkuusyhtiö 1.7.2022 alkaen
- Loput Coxa Oy:n osakkeet myyty keväällä
- Vesi liikelaitoksen yhtiöittämisselvitys käynnissä
 - Päätökselle konsernijaostoon marraskuussa, josta etenee mahdollisesti kh:n kautta valtuustolle talvella
- Kotilinnasäätiön sääntömuutokselle annettu hyväksyntä
 - Irtautuu konsernista mikäli sääntömuutos hyväksytään Prh:ssa
- Keskustelua käynnissä myös muiden säätiöiden statuksesta



Omistajaohjauksen roolit ja työnjako

Kaupunginvaltuusto

- Kaupunkistrategia
- Konserniohje ja omistajaohjauksen periaatteet
- Toiminnan ja talouden tavoitteet yhtiöille (talousarvio)

Kaupunginhallituksen konsernijaosto

- Omistajaohjausta koskevat päätökset ja konsernivalvonta liikelaitosten, tytäryhtiöiden (ja säätiöiden) osalta
- Päättää liikelaitosten ja tytäryhtiöiden omistajastrategioista
- Ohjaa, valvoo, nimittää hallitusjäsenet

Omistajaohjaus

- Valmistelee ja esittää konserniyhtiöitä koskevia päätöksiä
- Toteuttaa päätetyn omistajastrategian mukaisia toimenpiteitä
- Linkkinä yhtiöiden ja konsernijohdon välissä

Yhtiöiden hallitukset / toimitusjohtajat

- Toteuttavat omistajan antamien tavoitteiden ja ohjeiden mukaista liiketoimintaa
- Huomioivat omistajastrategian tavoitteet liiketoimintastrategiassaan
- Kaupungin kannan hankinta merkittävässä ratkaisuissa

Omistajan kaksi tärkeintä tehtävää

1. Itsenäisen omistajastrategian laadinta

- Miksi omistetaan, mitä omistukselta halutaan ?
- Mitä toimenpiteitä omistukseen liittyen tulee tehdä ?
- Omistajan tahtotilan viestittäminen koko hallitukselle

Omistajastrategiat
konsernijaostossa
6.9. & 11.10.

2. Strategisia tavoitteita tukevan hallituksen nimeäminen

- Mikä kokoonpano parhaiten vie yhtiön seuraavalle tasolle
- Hallituksen kokoonpanoa muutettava kehityskaaren mukana

Hallitusjäsenten
nimeäminen
konsernijaostossa
vuosittain maaliskuussa

Kaupungin nimeämiä hallitusjäseniä on

- Tytäryhtiöissä 144 + henkilöstön nimeämiä 8
- Osakkuusyhtiöissä 20
- Konsernisäätiöissä 18 + asukkaiden nimeämiä 4

- Yhteensä 194 henkilöä
 - miehiä 62 %, naisia 38 %
 - Luottamushenkilöitä/poliittinen tausta n 60 %, muita n 40 %
- (lisäksi muiden osakkaiden nimeämiä hallitusjäseniä)

- Teemme yhteistyötä paikallisen Hallituspartnerit ry:n kanssa. Yhdistyksen jäseniä on mukana konserniyhtiöiden hallituksissa 23 henkilöä

Yleisiä ajankohtaisia

- Omistajastrategioiden päivitys konsernijaostossa syys-lokakuussa
- Hallitusjäsenten koulutus (Kauppakamari) lokakuussa, 19. ja 26.10.
- Hallitusjäsenten ja konsernijaoston tapaaminen 25.10.
- Sote-uudistuksen vaikutukset konserniin
 - Kiinteistöt, in-house-yhtiöiden toiminta & omistus, säätiöt
 - Millä alueella, millä resursseilla tukipalveluyhtiöt toimivat jatkossa ?
- Julkisuuslainsäädännön ulottaminen kuntakonserniin ?
 - Omistajaohjauksen kanta on negatiivinen
 - Konserniyhtiöiden viestintää tullaan yhdenmukaistamaan ja kannustamaan avoimuuteen, pörssiyhtiömäiseen suuntaan

Ajankohtaista konserniyhtiöissä

- Särkänniemi 2.0 lähdössä liikkeelle
- Sähkölaitos NSL3-hanke valmistumassa, varautuminen poikkeukselliseen talveen Sähkölaitos Oy:n toiminnassa
- Tampereen Palvelukiinteistöt Oy myi sote-kiinteistöt >> iso osinko 2023
- Veden yhtiöittämisselvitys työn alla, päätöksiä syksyllä
- Finnparkin konsernirakenne uudistuu
- Megahankkeet Raitiotie & Keskuspuhdistamo etenevät hienosti
- Suomen Hopealinja Oy:n osakkeiden lunastusprosessi tehty, 100 % kaupungilla
- Coxa Oy:n osakkeet myytiin
- Pirte jakautunut kahdeksi yhtiöksi; in-house & markkinoilla toimiva

Osinkotulot tytäryhtiöistä + osakkuuksista

Yhtiö, t€	2020	2021	TA 2022	E 2022	TA 2023
Tamp. Sähkölaitos Oy	24 500	20 000	20 000 + 800	20 000	20 000
Finnpark Oy	0	0	1200 + svop	500	500
Tamp. Särkänniemi Oy	0	0	100	100	300
Coxa Oy	386	361	0 (ostaja)	222	0
TVA Oy	577	572	572	572	572
Vilusen Rinne Oy		4	4	4	4
YH Kodit Oy	685	685	650	575	450
Pirk. Jätehuolto Oy	2981	1700	1 700	1 500	1 000
Tamp. Palvelukiint. Oy	500	186	300	1 000	14 000
Tamp. Tilapalvelut Oy	750	650	500	500	0
Tuotekehitys Oy Tamlink	0	8	0	0	0
Kuntarahoitus Oyj	147	478	500	946	700
Yhteensä	30 526	24 658	24 326 + 2 000	25 920	37 526

Omistajaohjauksen organisaatio

- Rahoitusasiantuntija Sanna Kareinen
- Controller Ville Taivassalo
- Controller Sami Suojanen
- Controller Saara Unnanlahti
- Rahoituspäällikkö Janne Salonen (virkavapaalla)
- Trainee Heidi Helo
- Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen

